



FARMINDUSTRIA

Gruppo 2003 per la Ricerca Scientifica

## **Ricerca: è ora di cambiare** **Panel Discussion**

Sergio Dompé, Presidente Farmindustria

Roma, 25 novembre 2008

# Cambiano i modelli di Ricerca e Sviluppo

**Fino a pochi anni fa** decisiva la massa critica.  
**Oggi** decisiva la competitività del network

Un modello al quale l'Italia ha le capacità per adattarsi positivamente

## Ricerca e Produzione in Italia

Investimenti 2007 2,2 mld €

Variatione % 2007-2002 +33,4%

Accordi di Programma > 1 mld €

Investimenti per addetto  
(indice ind. manifatturiera=100) 376

Farmaci biotech in sviluppo 147

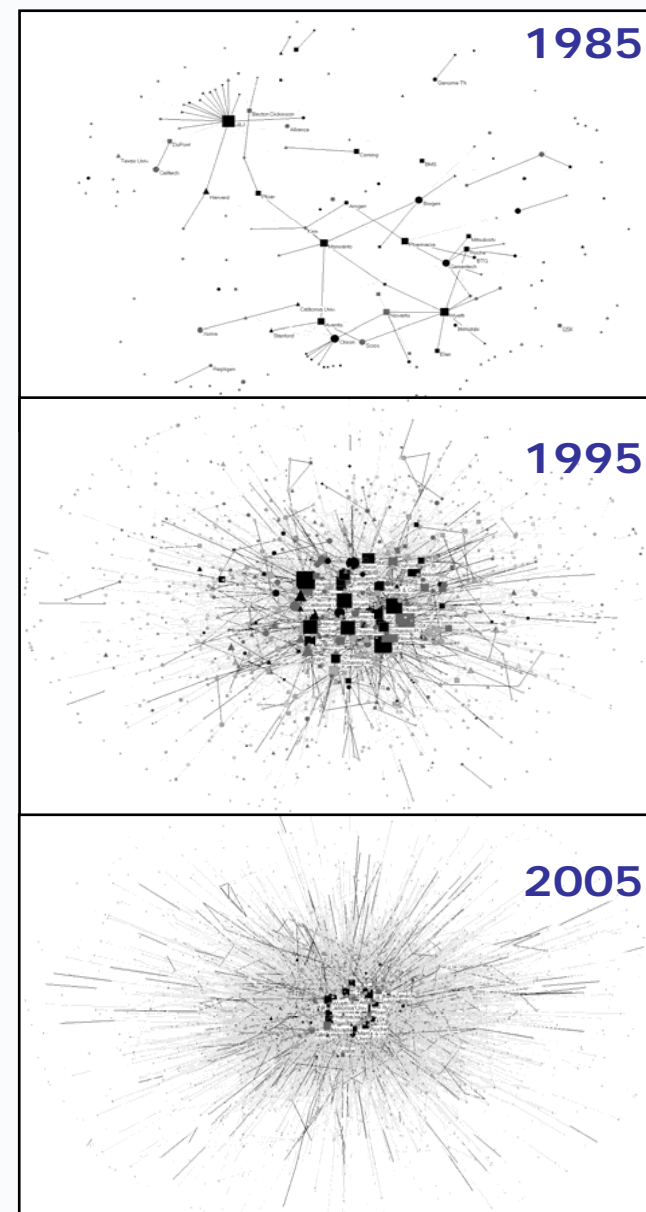
Studi clinici +32,3%  
(var % 2002-2007)

Addetti R&S 6.250

Var % 2002-2007 +16,6%



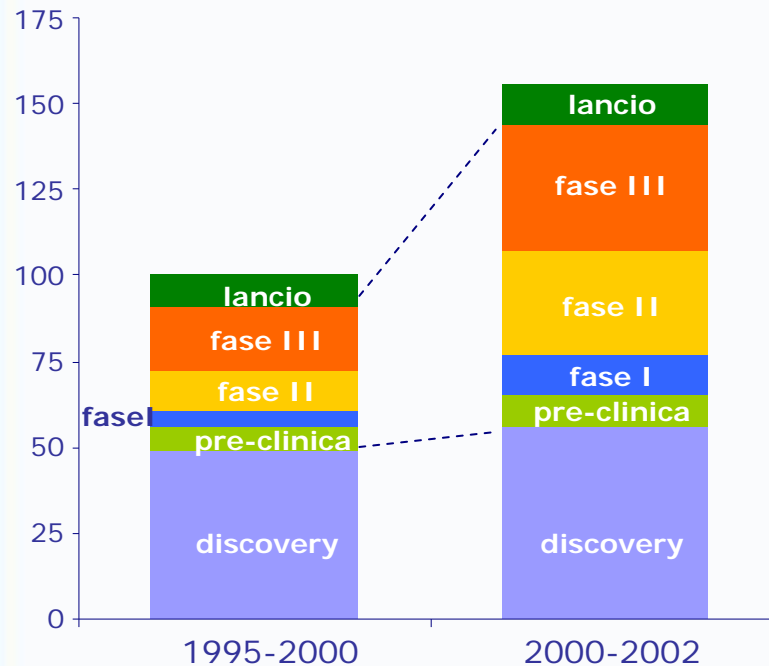
FARMINDUSTRIA



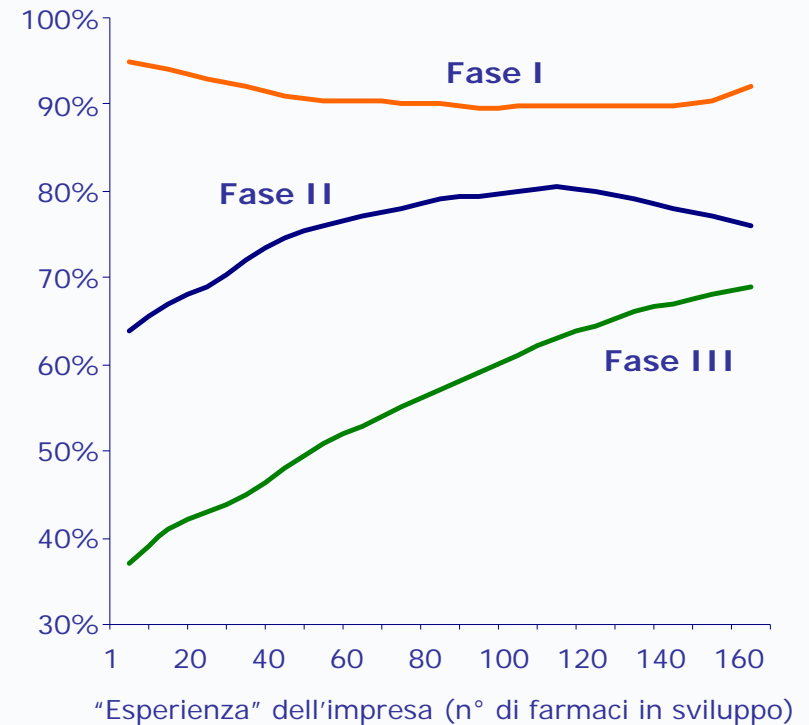
Fonte: ATA

# Crescono i costi della Ricerca, in gran parte per l'aumento in fase clinica

Costi della Ricerca farmaceutica  
(indice 1995-2000=100)



Probabilità di completare la fase di sviluppo



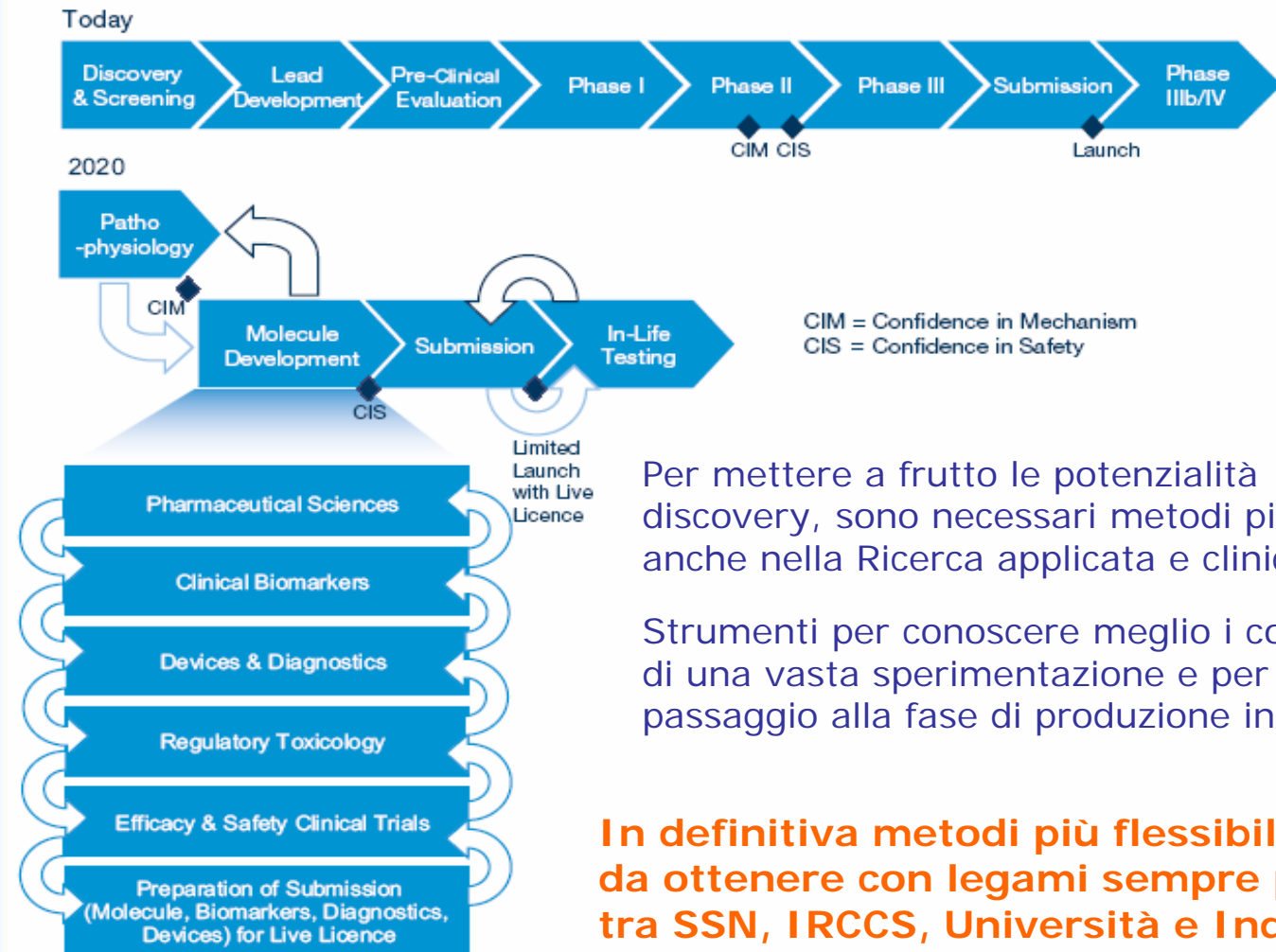
Fare massa critica per aumentare l'efficienza della Ricerca e superare i colli di bottiglia del lungo processo di R&S



FARMINDUSTRIA

Fonte: Tufts University, Phrma, Scrip, FDA

# Cambiano i modelli organizzativi per lo sviluppo di nuove terapie



Per mettere a frutto le potenzialità della drug discovery, sono necessari metodi più moderni anche nella Ricerca applicata e clinica.

Strumenti per conoscere meglio i composti prima di una vasta sperimentazione e per un migliore passaggio alla fase di produzione industriale

**In definitiva metodi più flessibili ed efficaci da ottenere con legami sempre più stretti tra SSN, IRCCS, Università e Industria**



FARMINDUSTRIA

Fonte: PriceWaterHouseCoopers

# Dal modello traslazionale allo spill-over scientifico e socio economico

## Tripla Elica

Ogni componente integrato nella rete è necessario per dar vita a idee, tecnologie, medicinali e terapie innovative

## Innovazione

Stretto legame tra competitività e modelli collaborativi - cluster

## Modelli traslazionali

Dalla ricerca allo sviluppo industriale solo attraverso integrazione nelle reti collaborative

## Idea - Sviluppo - Prodotto

Ricerca di base, clinica, industria

## Spill-over

Conoscenza ad alto valore aggiunto  
Applicazione tecnologie in altri settori  
Occupazione e ricadute economiche  
Nuovi modelli finanziari e fiscali  
Servizi e welfare



FARMINDUSTRIA

Fonte: ATA 2008

# Cambia l'organizzazione della Ricerca fra i grandi gruppi internazionali

- Integrare l'innovazione di piccole imprese o unità all'interno del gruppo (es. GSK, organizzazione in unità di ricerca; Roche/Genentech)
- Focalizzare su poche aree terapeutiche (es. AstraZeneca, Pfizer, Ferring)
- Valutare l'innovazione dell'Accademia
- Acquistare innovazione tramite M&A (es. GSK, Novartis, Sanofi Pasteur)
- Iniziative pubbliche o delle Istituzioni (es. IMI)

**Gran parte dell'innovazione tende sempre più ad avvenire al di fuori dell'azienda**

"We recognise that 98-99% of biomedical R&D happens outside the company walls"

*Douglas Giordano, Pfizer, vice-president of worldwide business development*

**Fonte di innovazione farmaceutica ritenuta più efficiente per il futuro**  
(% sul totale delle aziende rispondenti)

|                     |     |
|---------------------|-----|
| Outsourcing         | 41% |
| Biotech-focused M&A | 39% |
| In-house R&S        | 20% |

**È necessario che l'Italia entri in questo processo in maniera competitiva**



**FARMINDUSTRIA**

Fonte: SCRIP, vol 1, n° 7, 2008

# Cultura dell'innovazione e strategie per il futuro

La qualità dell'innovazione è legata a diversi fattori:

- definizione di una strategia coerente dei processi di innovazione
- meccanismi efficaci di regia delle iniziative messe in campo per raggiungere gli obiettivi strategici
- oculate e selettive allocazioni delle risorse economiche e umane: non investimenti indiscriminati in tutti i settori bensì finanziamenti ad hoc fondamentali per competere seriamente a livello internazionale



**Politica  
della  
ricerca**

**Politica  
della  
formazione**

**Politica  
industriale**



FARMINDUSTRIA

## Azioni per dare più forza alla Ricerca

- **Incrementare gli investimenti** pubblici e privati e **intensificare il network** della Ricerca
- **Premiare l'eccellenza in aree strategiche** nelle quali il Paese esprime le più alte potenzialità, eccellenze e qualità competitive (valutati con metodo peer review)
- **Ridurre gli sprechi** e stimolare una copertura organica delle diverse fasi dell'attività di innovazione e ricerca, evitando sovrapposizioni, duplicazioni e dispersione delle risorse
- **Stabilire meccanismi per premiare il merito**: chi beneficia degli incentivi deve essere pronto a controlli di verifica, secondo un piano il cui rispetto è condizione necessaria per l'erogazione degli importi
- **Fare aumentare il livello di autonomia** delle Università e introdurre seri meccanismi di valutazione evitando l'autoreferenzialità





# Necessario cambiare le condizioni di contesto per promuovere la Ricerca

- Garantire un **quadro normativo** stabile e coerente con condizioni competitive rispetto agli altri Paesi
- Consolidare gli **incentivi** alla Ricerca già adottati negli ultimi anni (Accordi di Programma credito di imposta, Industria 2015)
- Valorizzare gli **studi clinici**
- Migliorare l'accessibilità dei **farmaci innovativi** su tutto il territorio
- Riconoscere il valore del **marchio** e della **proprietà intellettuale**, necessari per remunerare adeguatamente la Ricerca
- Affermare l'importanza dell'**Innovazione terapeutica**, anche incrementale, per i miglioramenti che ne derivano (efficacia, sicurezza e qualità della vita)

Il Sistema Italia deve costantemente agire per la crescita della Ricerca, con sinergie e l'impegno univoco pubblico, privato e delle Istituzioni



FARMINDUSTRIA

# Stoccolma 1999: Città della scienza



City of Solna

Stockholm University

Karolinska University Hospital

KTH Royal Institute of Technology

Karolinska Institutet

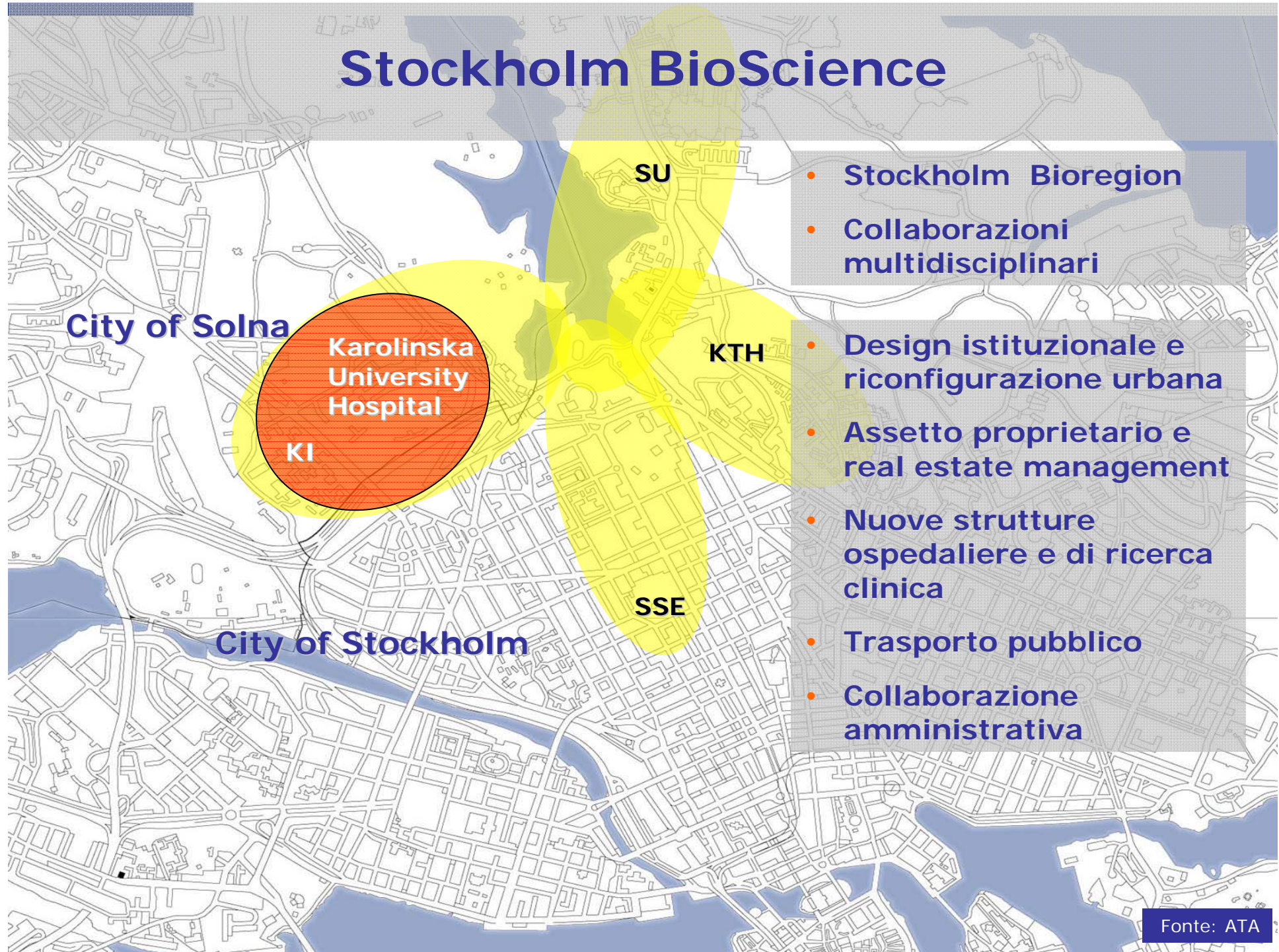
North station area

Stockholm School of Economics

City of Stockholm

- Nessuna pianificazione su scala regionale;
- Scarse collaborazioni
- Consapevolezza politica ridotta
- Confini amministrativi

# Stockholm BioScience



- Stockholm Bioregion
- Collaborazioni multidisciplinari

- Design istituzionale e riconfigurazione urbana
- Assetto proprietario e real estate management
- Nuove strutture ospedaliere e di ricerca clinica
- Trasporto pubblico
- Collaborazione amministrativa